

**Balance de gestión 2006-2010****ÁREA POR ÁREA**

En esta sección se enumeran algunos de los logros obtenidos durante la gestión 2006-2010 correspondiente al decano Jorge Aliaga y la vicedecana Carolina Vera. Los mismos están presentados por áreas de gestión. Para una descripción pormenorizada, acceder a las áreas a través de la botonera del panel izquierdo.

## ACADÉMICA

- Comisión Ad-Hoc
- Concursos
- Nuevos Posgrados
- ▶ Especialización en Biotecnología Industrial
- Maestría en Seguridad informática
- Especialización en Estadística para Ciencias de la Salud

## INVESTIGACIÓN

- PRH – Nuevos investigadores
- ▶ Nuevas Unidades de Servicios
- Convenios - Asistencias técnicas - Transferencia – Incubadora

## EXTENSIÓN

- Exactas con la Sociedad
- Articulación – Popularización
- ▶ Ingresantes CBC
- Bienestar – Becas
- Graduados
- Nueva web

## RELACIONES INSTITUCIONALES

- ▶ CUCEN – Plan Estratégico - InterU
- Relaciones Internacionales

## HÁBITAT

- ▶ Plan de obras 2006-2010

## HACIENDA

- Apoyo al resto de las áreas
- ▶ -Aumento de los presupuestos departamentales para apoyo a la docencia
- Licitaciones
- Importaciones

## ACADÉMICA

### Comisión Ad-Hoc

A partir del año 2004 la Facultad diseñó un mecanismo único en la UBA para decidir el futuro académico de la Institución. Se creó la "Comisión Ad-Hoc" con los siguientes objetivos:

- Permitir que cada Departamento pueda generar propuestas de renovación y crecimiento de su planta docente, teniendo en cuenta la dinámica temática que tienen las diversas disciplinas
- Permitir que el Consejo Directivo analice y de respuesta a las necesidades de la planta de docencia e investigación de cada área en particular, teniendo en cuenta el contexto general de toda la Facultad.

Los cargos analizados por esta comisión fueron:

AÑO	CARGOS
2005	29
2006	18
2007	15
2008	21
2009	11
TOTAL	65

Este mecanismo demanda un enorme esfuerzo de análisis y elaboración de consensos. La experiencia ha sido muy exitosa, logrando en todos los años dictámenes unánimes.

### Concursos

Exactas es un caso único en la UBA por diversos motivos:

- tiene una estructura académica departamental, por lo que los cargos no se concursan por cátedra
- los concursos se hacen. En un contexto donde existen Facultades que no han concursado los cargos de docentes auxiliares desde el regreso de la democracia, Exactas tiene todos sus docentes designados por concurso, que se renuevan según la periodicidad correspondiente.

Un dato importante a tener en cuenta es que la gran cantidad de cargos vacantes, analizados por las Comisiones Ad-Hoc 2005-2009, debían ser concursados con la mayor eficiencia posible para evitar que la planta de profesores tuviera un número menor de regules.

Esto se logró cabalmente. El resumen de trámites de concursos aprobados por el Consejo Superior en el período 03/2006-08/2009 es:

TRÁMITE	CANTIDAD
Designaciones	197
Jurados	206
Llamado	199
Recurso	4
Recusación	14
Renuncia	27
Dejar sin efecto	4
Devuelven actuaciones	2
Total	653

Los 197 trámites de designaciones correspondieron a 205 profesores, 73 de cargos nuevos, 90 de renovación y 42 con promociones.

#### **Nuevos Posgrados**

o Especialización en Biotecnología Industrial

La facultad ha implementado una nueva carrera de especialización en asociación con el INTI, destinada a cubrir la necesidad de graduados entrenados en el uso de Plantas Piloto de mediana escala, como la construida por el esa institución. De esta forma la facultad apuesta a la actualización de los profesionales, capacitándolos para desarrollar iniciativas que propendan al desarrollo nacional de pequeñas y medianas empresas de innovación tecnológica.

o Maestría en Seguridad informática

Esta maestría, elaborada por docentes del Departamento de Computación y de las Facultades de Ingeniería y Cs. Económicas, está destinada a satisfacer las necesidades de la región latinoamericana de un posgrado en el manejo seguro de datos, vital en una sociedad informatizada como la actual.

o Especialización en Estadística para Ciencias de la Salud

Esta Carrera de Especialización está diseñada para contribuir a la formación estadística de los investigadores clínicos y biomédicos y como consecuencia incrementar la validez y eficacia de las investigaciones en salud que estos profesionales realicen tanto en el ámbito público, académico o en la industria. El enfoque primario está puesto en la comprensión de los conceptos subyacentes de la metodología estadística como vehículo para asegurar la correcta aplicación de la misma.

## INVESTIGACIÓN

### PRH – Nuevos investigadores

La Facultad ha impulsado la repatriación de investigadores coordinando y presentando las propuestas de los Departamentos Docentes en el marco del Programa de Recursos Humanos (PRH) de la ANPCyT. Con esta iniciativa, que recibió un financiamiento de \$4.000.000, se sumaron a la Facultad 25 investigadores de diversas áreas temáticas.

### Nuevas unidades de Servicios

En los últimos años la ANPCyT ha generado diversas convocatorias en el marco de los Programas de Mejora de Equipamiento (PME). Una veintena de grupos de investigadores de la Facultad han recibido subsidios destinados a re-equipar laboratorios. Ha sido una política de la gestión tender a que este equipamiento sea incorporado mediante la constitución de Unidades de Servicios. De esta manera se pretende garantizar el acceso a las nuevas facilidades de todos los grupos de investigación de país. Como ejemplos, se ha constituido el Centro de Computación de Alto Rendimiento (CeCAR), el Centro de Estudios Químico Biológicos por Espectrometría de Masas y el Servicio de Secuenciación y Genotipado.

### Convenios - Asistencias técnicas - Transferencia – Incubadora

La Facultad, como institución pública comprometida, ha tenido políticas activas tendientes al desarrollo de las actividades de Vinculación Tecnológica y Transferencia. Consideramos que de esta forma posibilitamos que una parte del conocimiento que generan sus docentes-investigadores se vuelque al desarrollo del país.

En este sentido, la Secretaría ha desarrollado un registro de Oferta Tecnológica, donde a través de un sistema desarrollado especialmente los docentes-investigadores pueden incorporar información sobre los temas de investigación, y sus aplicaciones.

También se constituyó una Red de Representantes de Transferencia Tecnológica Departamentales, quienes realizan el vínculo entre la Secretaría y los docentes-investigadores. Esto se suma a la iniciativa de asignar un 4% del aporte institucional de las actividades de transferencia a los departamentos en los que se realiza la misma.

La Facultad ha firmado diversos convenios, siendo uno de los más destacados el suscripto con la Intendencia de Gualguaychú y luego con la Secretaría de Medio Ambiente para la vigilancia del funcionamiento de la pastera Botnia.

Nuestros han realizado aproximadamente 70 órdenes de asistencia técnica anuales, tanto con organismos públicos como con empresas privadas.

También se ha dado un fuerte impulso a INCUBACEN, la incubadora de empresas de la Facultad. Creemos que posibilitar que nuestros alumnos y graduados puedan transformar un desarrollo o innovación en una pequeña empresa que genere trabajo calificado, sustituya importaciones y/o genere exportaciones, es una tarea fundamental para contribuir a una mejor distribución de la riqueza nacional.

## EXTENSIÓN

### Exactas con la Sociedad

La Facultad ha decidido impulsar activamente las tareas de extensión. Para ello ha creado un programa de subsidios, denominado "Exactas con la Sociedad". Se han realizado las convocatorias 2006 y 2008, mostrando la potencialidad que tienen los docentes-investigadores y los alumnos para resolver problemas de interés social mediante la aplicación de los conocimientos científicos que se generan.

### Articulación – Popularización

Exactas realiza desde hace varios años diversas iniciativas tendientes a la popularización y divulgación de la ciencia. Desde hace 15 años se publica la revista de la Facultad, EXACTAMENTE, que se distribuye gratuitamente a colegios de Capital Federal y Gran Buenos Aires y se elaboran artículos que se publican en medios de circulación nacional sobre las actividades científicas que se realizan.

Se organizan las Semanas de la Ciencias, que convocan a 12.000 alumnos de escuelas medias todos los años. El equipo de divulgadores, alumnos avanzados de distintas carreras, colaboran en ferias de ciencias, charlas, desarrollando con gran concisión y un lenguaje muy accesible temas científicos que resultan atractivos a cada grupo de edad e interés.

La Dirección de Orientación Vocacional de la Facultad se ocupa de diversas iniciativas tendientes a mejorar la articulación con la escuela media, como ser: Experiencias Didácticas, Talleres de Ciencia, Estudiando a los científicos Científicos, Científicos por un día y Charlas informativas sobre las carreras.

El proyecto Ciencia en Marcha, realizado en colaboración con el Ministerio de Ciencia y Tecnología de la Nación, es una propuesta que consiste en la visita durante una semana de científicos, educadores y divulgadores de la ciencia en la que guían a adolescentes y docentes participantes en un conjunto de experiencias relacionadas con distintas disciplinas científicas que los invitan a hacerse preguntas, explorar fenómenos, resolver problemas y diseñar experimentos.

También se llevan a cabo desde la Facultad las Olimpíadas Nacionales de Química y las de Ciencias de la Tierra.

### Ingresantes CBC

A estas iniciativas en el último año, y en el marco del Año de la Enseñanza de las Ciencias, se ha sumado el Programa Ingresantes CBC-Exactas. El mismo tiene como objetivo mejorar la retención en el primer año de la carrera de los inscriptos a la Facultad. Para ello se realizaron 3 acciones:

- 1) se brindó una charla para ingresantes al Ciclo Básico Común de Exactas, en la Facultad, donde se les respondieron dudas generales y de sus carreras de elección.
- 2) se ofreció un curso de repaso de matemática de secundario, dictado en febrero-marzo y agosto-septiembre, dado que esta es una de las causas mas importantes de fracaso en el paso del nivel medio al universitario.
- 3) con financiamiento del Ministerio de Educación, se generó un programa de tutorías para alumnos del CBC-Exactas.

El objetivo del Programa Ingresantes es mejorar el índice de retención en el primer año, que hoy se encuentra en aproximadamente el 50%.

### Bienestar - Más becas

La Facultad cuenta con un sistema de becas de ayuda económica para los estudiantes con dificultades económicas único en la UBA.

Las Becas Sadosky, mediante la cual 30 alumnos reciben un estipendio de \$850 mensuales 12 meses al año. Esta beca es incompatible con otros ingresos, salvo cargo docente, y requiere por parte del alumno el cumplimiento de regularidad en los estudios.

Las Becas Exactas, de fotocopias, comedor, viáticos y apuntes, que cubren aproximadamente 100 alumnos cada una y se asignan por necesidad económica. Mediante estas becas los alumnos reciben vales de menú estudiantil, el gasto de movilidad y el material de estudio que necesitan.

#### **Graduados**

Se llevaron adelante diversas iniciativas para estrechar el vínculo de la Facultad con todos sus graduados. Se desarrolló una base de datos que actualmente contiene 3500 direcciones de correo electrónico, a las que periódicamente se envía información de interés. Se distribuye gratuitamente la revista Exactamente entre los graduados que la solicitan. Actualmente cada número de la revista se envía a más de 1300 graduados. La participación de los graduados también se busca a través de las encuestas electrónicas, que permiten conocer la opinión del claustro en distintos temas, y de las actividades del Programa de Historia de la FCEN.

#### **Nueva web**

Con el objetivo de contar con una herramienta moderna y eficaz que posibilitara la mayor difusión de la información y datos de interés de la Facultad se creó el nuevo sitio web de Exactas

#### **Más información**



[Resumen de gestión SEGB 2007-2009 \(.pdf/64kb\)](#)

## RELACIONES INSTITUCIONALES

### **CUCEN – Plan Estratégico - InterU**

Este área ha tenido un desarrollo nuevo dentro de la Facultad, tendiente a organizar, sistematizar y colaborar en las relaciones con otras instituciones universitarias nacionales e internacionales.

En particular, la Facultad ha participado en el Consejo Universitario de Ciencias Exactas y Naturales (CUCEN), que reúne a las Facultades de Exactas y Naturales públicas de todo el país. En este marco se colaboró activamente en la elaboración del Plan Estratégico, presentado al Ministerio de Educación, y en el Programa InterU, tendiente a propiciar el intercambio de alumnos y docentes entre las distintas universidades nacionales.

### **Relaciones Internacionales**

En los últimos años se ha generado una demanda creciente de estudiantes de grado y posgrado del exterior del país. A su vez, se han potenciado las iniciativas por parte de los docentes-investigadores de convenios de colaboración entre instituciones, lo que ha demandado una tarea de gestión específica.

## HÁBITAT

### Plan de obras

La Facultad ha generado un Plan de Obras 2006-2010.

El mismo está destinado a revertir el estado edilicio de los 100.000 mts<sup>2</sup> de sus instalaciones, adecuando las mismas a la normativa vigente y realizando las tareas de mantenimiento necesarias en edificios con 50 años de antigüedad.

También ha generado planes de ampliaciones de los espacios de docencia e investigación, necesarios por el crecimiento que ha tendido la Facultad en los últimos años.

Para los ítems de: 1) HIGIENE Y SEGURIDAD - ADECUACION A NORMATIVA VIGENTE y 2) MANTENIMIENTO, el resultado a julio de 2009 es:

- Total Requerido: \$ 22.772.669
- Fondos otorgados: \$ 6.042.085 (27%)
- Etapa 6: EJECUTADO \$ 1.132.954
- Etapa 5: ADJUDICADO \$ 1.273.588
- Etapa 4: A LICITAR \$ 3.207.139
- Etapa 3: CON PLIEGOS \$ 9.291.620

En los ítems relacionados con la ampliación de espacios para docencia e investigación se generó un nuevo espacio para el CEFIEC (punto 4.2, \$180.000) y se colocó el piso de baldosas del segundo piso del Pabellón II, terminando de esta forma la construcción original luego de 40 años (\$700.000).

Se ha elaborado un listado de necesidades para una ampliación del Pabellón I, estimada en 10.000 mts<sup>2</sup> (\$40.000.000), cuyo concurso de anteproyecto será realizado en septiembre de 2009.



INGRESAR A LA WEB DEL PLAN DE OBRAS

### Nuevas facilidades

Se ha construido un nuevo laboratorio de biología, equipado con 50 microscopios y lupas (\$250.000), y un nuevo laboratorio de biología molecular avanzada, que será utilizado también como unidad de uso común por los departamentos de química biológica, química orgánica y fisiología, biología molecular y celular.

## HACIENDA

### Apoyo

Todas las actividades enumeradas en cada una de las demás áreas requirieron la intervención de la Secretaría de Hacienda de la Facultad, ya sea a través de acciones directas de gerenciamiento y administración o de apoyo de la Secretaría de Hacienda.

### Presupuesto

Se duplicó el presupuesto asignado a los Departamentos docentes para destinar al financiamiento de las actividades docentes, pasando de \$527,241 en el año 2006 a \$ 1.204.482 en el año 2008. También se recalcularon los coeficientes de pautas de distribución de recursos, utilizando datos del año 2006.

### Licitaciones

Se realizaron de manera eficiente las licitaciones necesarias para el normal funcionamiento de la Facultad, los Departamentos Docentes, Obras de infraestructura y adquisición de equipamiento relacionado con convenios y subsidios.

### Importaciones

Se tramitaron los ROECYT para la compra de equipamiento de subsidios de la Agencia (PICT, PME) y UBACYT.